



# Diplomado: Planificación y Gestión de Proyectos Públicos











La Planificación Estratégica Institucional en Ecuador tiene sus raíces en 1954 con la creación de la JUNAPLA, entidad que evolucionó hasta convertirse en la actual SENAPLA. A lo largo de los años, se han desarrollado diversos planes nacionales, como el Plan del Buen Vivir y el Plan Creando Oportunidades, ajustándose a cada administración gubernamental. Actualmente, bajo el gobierno de Daniel Noboa, se implementa el Plan Nacional de Desarrollo 2024-2025, mientras se prepara uno nuevo para el período 2025-2029.

Por otro lado, la gestión de proyectos de inversión pública enfrenta desafíos históricos, como la baja capacidad institucional señalada por el BID desde 1997. Esto se refleja en la escasa ejecución presupuestaria y la falta de planificación estratégica en entidades públicas. Para abordar esta problemática, el CETCIS-PUCE y SL ACADEMY FOR BUSINESS ofrecen un diplomado especializado, diseñado por el Econ. Edwin Olalla Velásquez, con el fin de fortalecer las competencias en planificación y administración de proyectos públicos.

# **Objetivo:**

Potenciar los conocimientos de los alumnos o participantes al Programa de Diplomado en Planificación Estratégica Institucional y Administración de Proyectos de Inversión Pública.

# ¿A quién está dirigido?

Profesionales, docentes, estudiantes y funcionarios públicos interesados en Gestión de Proyectos y Planificación Estratégica en el Sector Público Ecuatoriano.

### **Beneficios**

En las **144** horas de trabajo podrás:

Diseñar, formular, implementar y evaluar la Planificación Estratégica Institucional, así como también podrán diseñar, formular planificar, ejecutar y evaluar proyectos de inversión pública en sus sitios de trabajo Gestionar de forma racional, óptima y transparente el presupuesto institucional, tanto en los ingresos como en los egresos, contribuyendo de esta manera al manejo eficaz, eficiente y efectivo de los recursos del Estado.

# Metodología:

En la ejecución de este Programa de Diplomado se implementará la Andragogía, que, a decir de Carlos Wagner, facilitador ecuatoriano, define a la Andragogía (...) "como el proceso sistemático de aprendizaje cognitivo, significativo y emocional de un adulto para beneficio personal y de la empresa en donde trabaje". Se aprende haciendo.



### **Módulos:**

### 1

#### Planificación Estratégica Institucional

- Introducción y marco normativo;
- Los Fundamentos de la Planificación;
- La Planificación Institucional:
- La formulación de la Planificación Institucional:
- Implementación de la Planificación Institucional;
- Consideraciones generales del Plan Institucional; y,
- El seguimiento y Evaluación de la Planificación Institucional

# 2

#### Sistema de Marco Lógico

- Conceptos y definiciones, Análisis de Involucrados, Análisis de Problemas, Análisis de Objetivos, Análisis de Conflictos, Análisis de Alternativas.
- La Matriz del Marco Lógico, estructura y elementos: objetivos a nivel de fin, propósito, componentes y actividades.
- Indicadores de desempeño a nivel de fin, propósito, componentes y actividades.
- Medios de verificación a nivel de fin, propósito, componentes y actividades.
- Supuestos, a nivel de fin, propósito, componentes y actividades.
- Talleres

#### 2. 1 Formulación de Proyectos de Inversión Pública

- Base legal, reglamentaria y normativa: constantes en la CR, en la LOCGE, Normas de Control Interno del Grupo 408 del Acuerdo 004-CG-2023.
- Aspectos generales: Nombre del proyecto, unidad formuladora y unidad ejecutora, y participación de los involucrados.
- Formulación del Proyecto: Horizonte de evaluación, análsis de la demanda, análisis de la oferta, balance oferta-demanda, cronograma de acciones, costos incrementales a precios de mercado, costos con proyectos a precios de mercado.
- Talleres.
- Evaluación del Proyecto: Flujo de Ingresos del Proyecto, Evaluación Económica a Precios de Mercado, Costos a Precios Sociales, Flujo de Costos a Precios Sociales, Evaluación Social, Análisis de Sensibilidad y Análisis de Impacto Ambiental.

#### 2. 2 Implementación del PMBOK en la APIP

- Introducción, antecedentes, objetivos y bibliografía; conceptos y definiciones; principios y dominios del PMBOK 7.
- Gestionar la integración, el alcance, el cronograma, los costos, la calidad, los recursos, las comunicaciones, los riesgos, las adquisiciones y los interesados, de los proyectos que se tomarán como pilotos desde el primer módulo.



### **Módulos:**

#### 2. 3 Project Management Office (PPM)

 Es importante señalar que el MS Project se utilizará en forma transversal desde el primero hasta el tercer módulo, en los que se aprenderá a crear un proyecto, subir la EDT, la asignación de recursos a las actividades, así como la asignación de las duraciones y los costos de cada actividad, el seguimiento y evaluación del estado del proyecto.



Módulo 1: Dr. José María Zaldumbide. Mgstr

Módulo 2: Ing. Marcelo León Cornejo. Mgstr / Econ. Edwin Olalla

Velásquez. Mgstr

Módulo 2.1: Econ. Edwin Olalla Velásquez. Mgstr Módulo 2.2: Econ. Edwin Olalla Velásquez. Mgstr Módulo 2.3: Econ. Edwin Olalla Velásquez. Mgstr

### Métodos de pago:

Realiza tu pago de manera segura e inmediata mediante:



Depósitos



Transferencias



Tarjetas de crédito y débito



# **iCONOCIMIENTO QUE DEJA HUELLA!**

Inscríbete Aquí!



0991883612



cetcis@puce.edu.ec



educacioncontinua.puce.edu.ec

Educación Continua PUCE

CETCIS PUCE (in)

EduContinuaPUCE

